

Традиционные беды территориального управления



- Территориальное управление – **нестратегично**, то есть не нацелено на достижение некоторого желаемого состояния.
- Территориальное управление **не учитывает интересы основных заинтересованных сторон** (стейкхолдеров), не изучает их и не пытается сбалансировать.
- Территориальное управление **не нацелено на устойчивое развитие** в его классическом понимании.
- Традиционная государственная **статистика непозволительно медленная** и описывает **прошлое состояние**.

Стратегическому мышлению необходимо учить!



Сегодня **76%** опрошенных представителей региональных администраций **не видят необходимости в обучении своих сотрудников компетенциям стратегического планирования!**

Новые технологии в территориальном управлении останутся невостребованными, **пока не изменится мотивация деятельности всего управленческого корпуса.**

Пять технологий и подходов, которые меняют мир



- Концепция устойчивого развития (1987)
- Теория стейкхолдеров (1984)
- Концепция контроллинга вкупе с эконометрикой (вторая половина XX в.)
- Мобильная связь (1978)
- Информационные технологии и концепция «больших данных» (1969)

Концепция устойчивого развития

Задаёт общие ценности и ориентиры развития для человеческого сообщества.



"Мы должны оставить потомкам мир в состоянии, не худшем, чем он достался нам!"



Деннис Медоуз
«Пределы роста»

Теория стейкхолдеров

Определяет, на кого влияет организация (территория) и кто влияет на организацию (территорию).

"Кто и что действительно имеет значение"



Р. Эдвард Фриман – профессор делового администрирования в бизнес-школе Дарден в Университете Вирджинии

Контроллинг в территориальном управлении



Утверждает, что **любые экономические и социальные процессы и состояния могут и должны быть адекватно измерены.**



В мире **больше нет принципиальных "зон недоступности"**. Любая территория включается в единое информационное пространство. Люди могут видеть и сравнивать.

IT и концепция «больших данных»



Имеющиеся в сети данные позволяют по прямым и косвенным признакам оперативно проводить оценку состояния социума, как в целом, так и его отдельных групп, **выявлять «социальный запрос к власти»** даже в тех случаях, **когда он явно не сформулирован.**

Станет ли мир проще? (Вместо выводов)

- **Эффект синергии:** соединение технологий и подходов уже сегодня позволяет устранить все традиционные проблемные зоны территориального управления.
- Мотивацию для органов власти действовать эффективно и стратегично в интересах общества во все большей степени будет определять **конкуренция за умы и настроения стейкхолдеров.**
- Новые мощные инструменты требуют привлечения к управлению **специалистов, обладающих соответствующими знаниями и навыками.**



Добро пожаловать в новый мир!