



ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
завод «КРАСНОЕ ЗНАМЯ»

**«КОНТРОЛЛИНГ ПОРТФЕЛЯ ЗАКАЗОВ ГРАЖДАНСКОЙ  
ПРОДУКЦИИ НА ПРЕДПРИЯТИИ ОПК»**

Выполнили:  
Комягин С. А.,  
Герасименко Г. И.

Рязань, 2017

## ОСНОВНЫЕ ПОНЯТИЯ

**Государственный оборонный заказ** – установленные нормативным правовым актом Правительства РФ задания на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг для федеральных нужд в целях обеспечения обороны и безопасности РФ, а также продукции в области военно-технического сотрудничества РФ с иностранными государствами в соответствии с международными обязательствами РФ.

*(Федеральный закон от 29.12.2016 № 275-ФЗ (ред. от 28.12.2016) «О государственном оборонном заказе»)*

**Диверсификация** – способ расширения основного бизнеса с целью роста и/или снижения риска, который включает в себя все инвестиции, за исключением тех, которые непосредственно нацелены на поддержание конкурентоспособности существующего бизнеса; может принимать форму инвестиций в новые продукты, услуги, сегменты рынка и географические рынки; может достигаться путем внутреннего развития, приобретения, организации совместных предприятий, лицензионные соглашения.

*Booz, Allen, Hamilton. Diversification // A Survey of European Chief Executives.*

**Контроллинг** – ориентированная на перспективу система информационно-аналитической и методической поддержки менеджмента в процессе планирования, контроля, анализа и принятия управленческих решений по всем функциональным сферам деятельности предприятия.

*Контроллинг, 2014*

**Электронный аукцион (торги)** – аукцион, при котором информация о закупке сообщается заказчиком неограниченному кругу лиц путем размещения в единой информационной системе извещения о проведении такого аукциона и документации о нем, к участникам закупки предъявляются единые требования, проведение такого аукциона обеспечивается на электронной площадке ее оператором.

*Федеральный закон от 05.04.2013 № 44-ФЗ (ред. от 28.03.2017) "О контрактной системе в сфере закупок товаров..."*

## АКТУАЛЬНОСТЬ ИССЛЕДОВАНИЯ

Закрытым Указом Президента РФ № 15651 от 31.12.2010 утверждена Государственная программа вооружения (ГПВ) – 2020, в которой закреплено, что к 2020 г. доля современного вооружения и военной техники (ВиВТ) должна достигнуть 70% → Вырос объем гособоронзаказа для предприятий ОПК.



С завершением программы объемы гособоронзаказа сократятся. На совещании 08.09.2016 по вопросам использования потенциала ОПК в производстве высокотехнологичной продукции гражданского назначения Президент РФ обратил внимание:

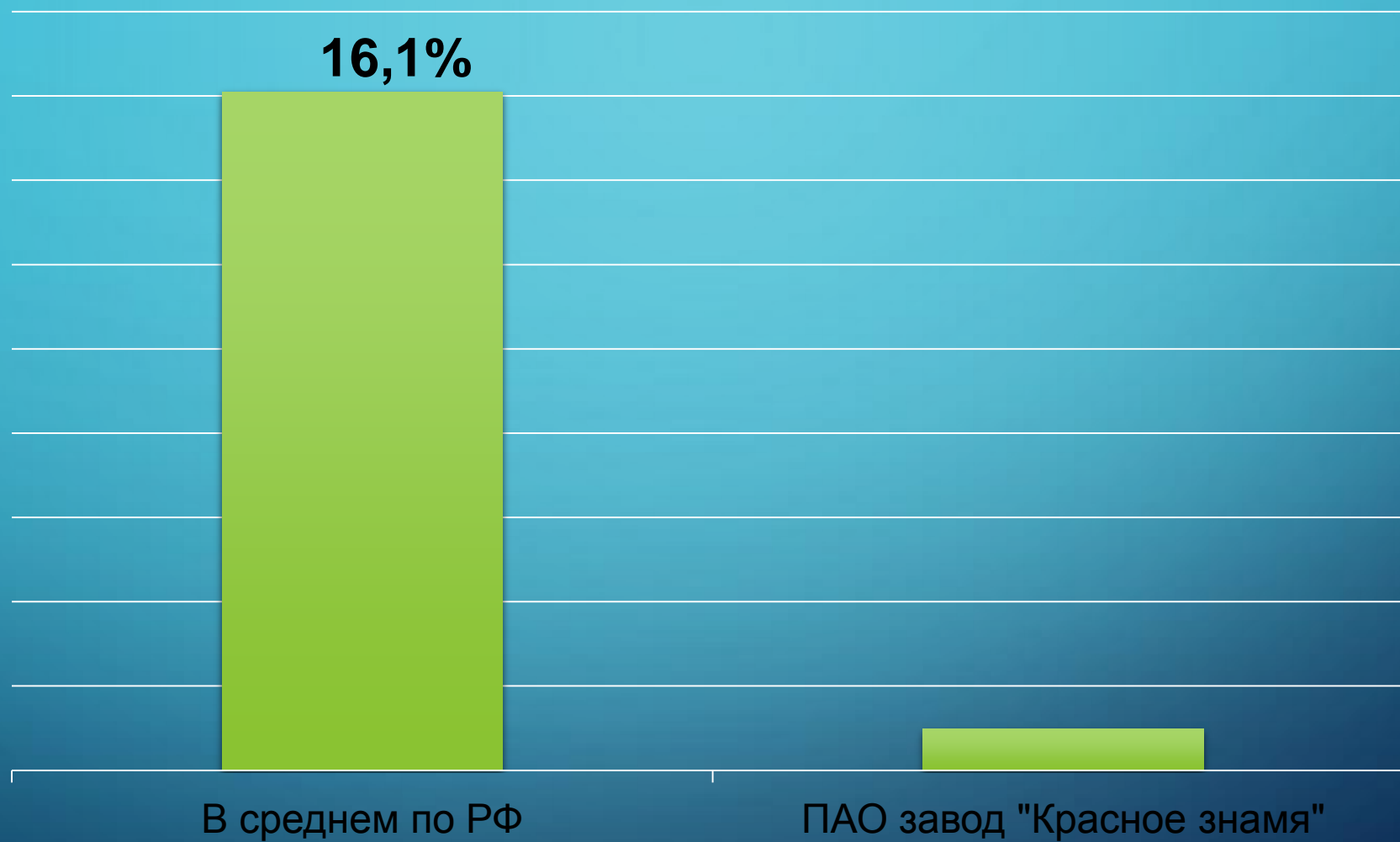
- Нужно не потерять потенциал ОПК;
- Необходимо обеспечить загрузку мощностей ОПК с помощью диверсификации оборонного производства.



Документом № Пр-2346 от 5.12.2016 был утвержден перечень поручений по реализации послания Президента РФ Федеральному Собранию.

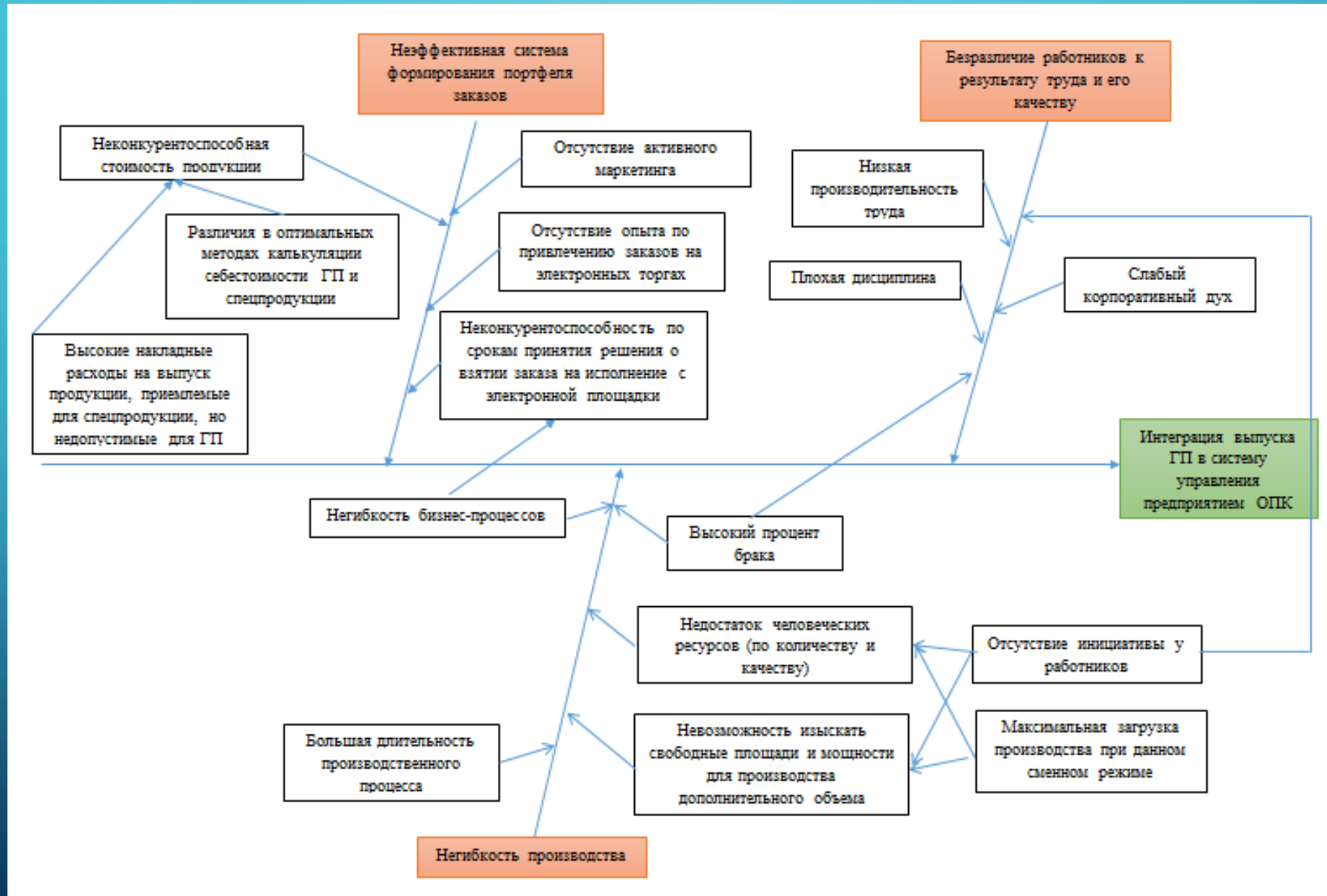
*«...Пр-2346 п.1 ж) с учётом ранее данных поручений обеспечить увеличение доли высокотехнологичной продукции гражданского и двойного назначения в общем объёме продукции, выпускаемой организациями оборонно-промышленного комплекса, к 2020 году - не менее чем до 17 процентов, к 2025 году - не менее чем до 30 процентов, к 2030 году - не менее чем до 50 процентов».*

# Доля гражданской продукции в общем объеме производства на предприятиях ОПК\*



\* по состоянию на 2016 год

# Систематизация проблем интеграции производства гражданской продукции



## О возможностях...

Во исполнение заводами ОПК поручения Президента РФ, в частности ПАО заводу «Красное знамя», целесообразно изучить перспективы, которые открываются при активном участии в электронных торгах.

По запросу в ЕИС «поставка печатных плат» на этапе подачи и рассмотрения заявок выгружается 94 закупки на сумму 599 132 610,60 рублей.



По запросу в ЕИС «поставка печатных плат» на этапе подачи, рассмотрения заявок и закупки завершены, выгружается более 2000 закупок. Сумма 500 последних составила 1 534 471 152,00 рублей.

The background is a dark blue gradient. In the four corners, there are white line-art graphics resembling circuit traces or fiber optic paths, with small circles at the end of the lines.

***СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ !***