

Содержательный анализ публикаций
журнала Контролинг за 20 лет:
предварительные результаты
исследования

Лебедев Павел Викторович, Ph.D, FCCA

Доцент ФФБ РАНХ и ГС / Researcher IEDC Bled School of Management

p.lebedev@inbox.ru

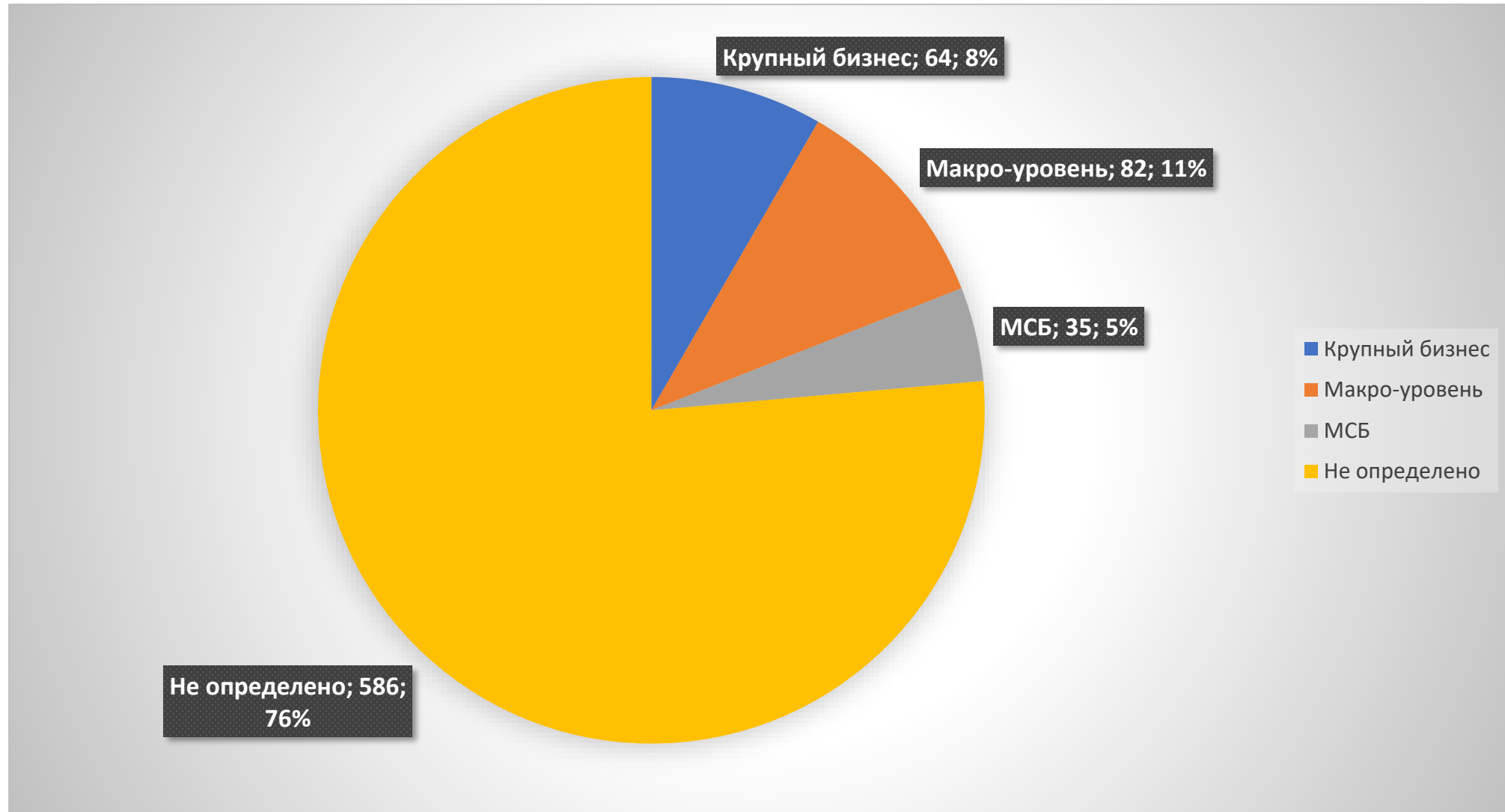
Ключевые вопросы и метод исследования

- Содержательное наполнение контроллинговой повестки дня за последние два десятилетия
- Тренды в трансформации контроллинговых тем
- Исследование основано на качественных методах сбор и обработки данных
- Контент-анализ, кластерный анализ – следующий этап
- Анализ названий и аннотаций
- 767 статей
 - 339 содержат слово контроллинг в названии и/или аннотации
 - 428 не содержат слово контроллинг в названии и/или аннотации

Анализ публикаций по типу



Анализ публикаций: размер бизнеса



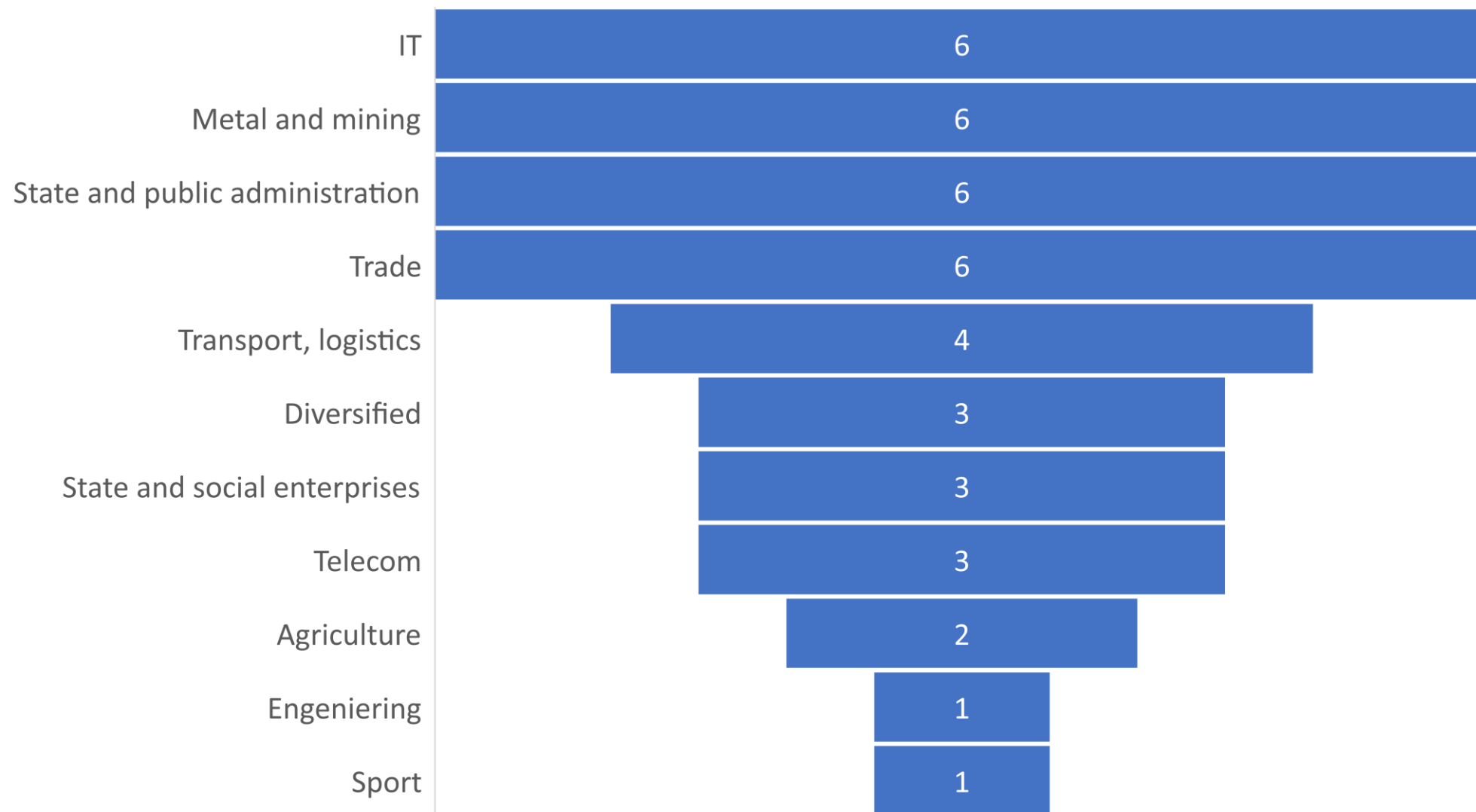
Анализ публикаций: география

1. Austria	1. Estonia	1. Kazakhstan
2. Belarus	2. France	2. Ukraine
3. Bulgaria	3. Germany	3. USA
4. China	4. Hungary	4. Vietnam
5. Cote D'Ivoire	5. Italy	
6. Czech Republic	6. Japan	

Отрасли - 383 статьи



Отрасли – прочее – детализация 47 статей



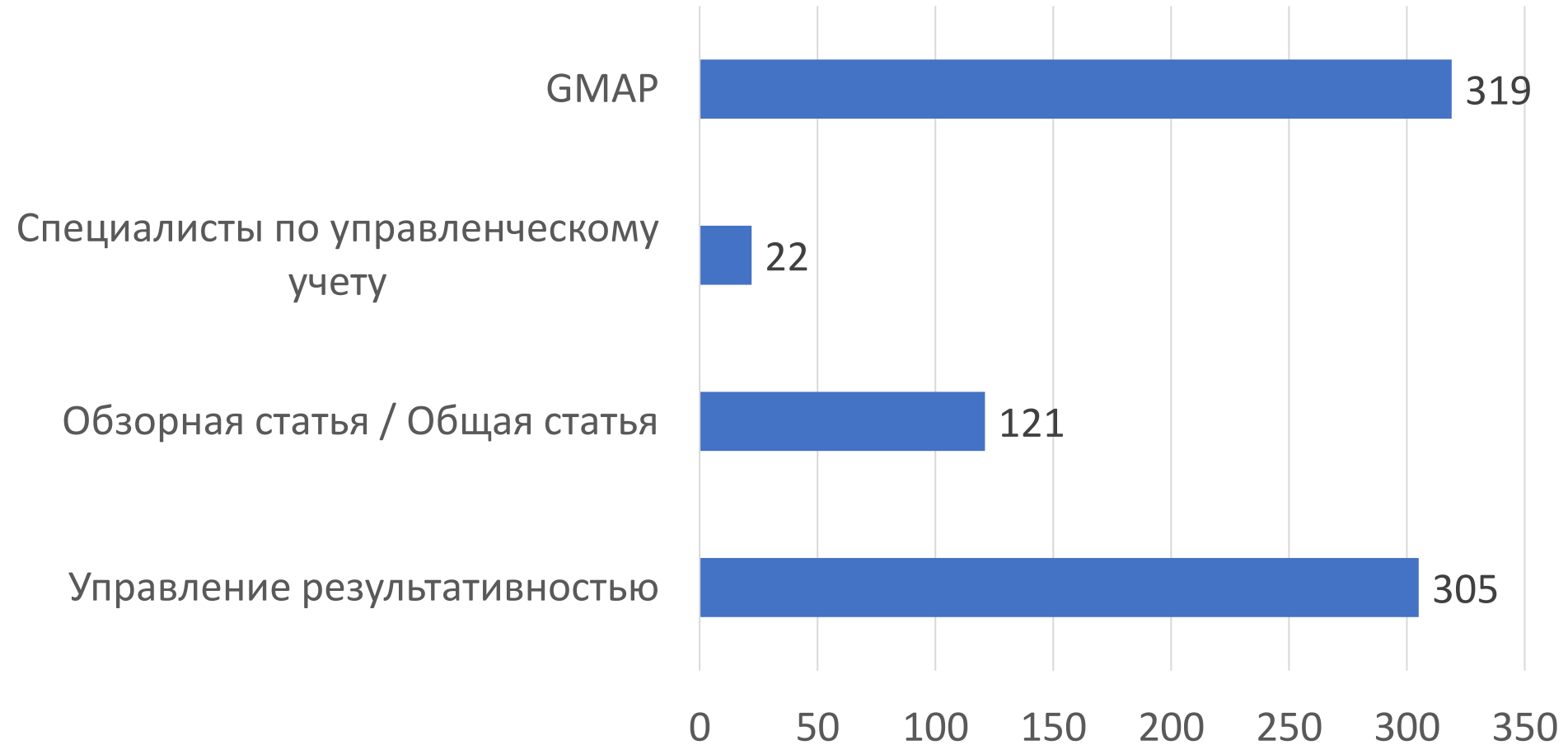
Контроллинговые темы



ICG Controlling process model 2.0



Global Management Accounting Principles / MAPs



Global Management Accounting Principles / MAPs



Ключевые домены



Анализ, показатели, инструменты, решения

Effectiveness and efficiency assessment and improvement	63
Management and leadership	48
Risk management strategies and tools	39
Costing and cost management	35
Financial management and control	29
Investment decisions and fixed asset management	27
Decision-making	21
Strategy / Strategic management	21
Analytical and information support	20
Business model and business processes	19

Анализ, показатели, инструменты, решения

Planning and budgeting	16
Project management	16
Management control	14
Sales and Marketing Tools	13
IT/Digital	12
Managing social-economic systems	12
Controlling - conceptual aspects	9
Logistics	8
Intellectual capital and knowledge management	7
Financial accounting and reporting	6

Предварительные выводы

- Прикладной характер исследований, ориентированный на повышение эффективности деятельности организаций – различные аспекты
- Недостаток глубоких теоретических исследований
- В первую декаду – фокус на концептуализацию контроллинга и значительное количество кейсов
- Во вторую декаду – фокус на риски, крупные бизнесы и макро-контроллинг
- “Волнообразное” увеличение интереса к отдельным темам, например риски, balanced scorecard, инновации
- Предварительный анализ не выявил традиционно обсуждаемой эволюции финансовой функции

Дальнейшие направления исследований и публикаций

- Домены: ESG, устойчивое развитие, влияние цифровизации, **влияние пандемии**
- Кросс –функциональные, дисциплинарные, отраслевые и т.п. исследования
- Средний бизнес vs Крупные игроки
- Теоретические исследования – exploratory /полевые исследования, кейс-стади, интервью, опросы/ и explanatory – формулирование и тестирование теоретических гипотез