



ЭФФЕКТИВНОЕ ТЕРРИТОРИАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ: стратегия, стейкхолдеры, устойчивое развитие

Доктор экономических наук
профессор МГТУ имени Н.Э.Баумана
Байдаков Сергей Львович

Что такое эффективное управление?



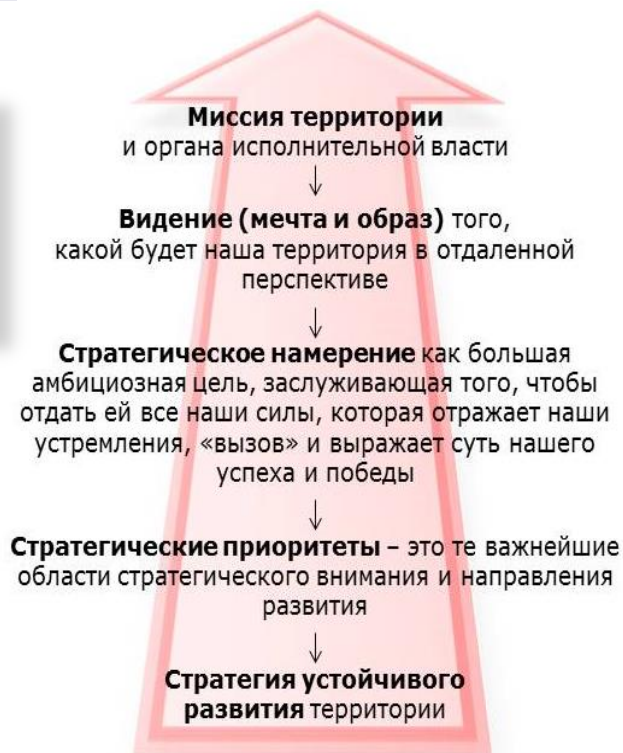
Эффективность
территориального управления
следует **оценивать по**
соответствию результатов
принятому обществом
стратегическому видению!

Причины неэффективности территориального управления



- Территориальное управление – **нестратегично**, то есть не нацелено на достижение некоторого желаемого состояния.
- Территориальное управление **не учитывает интересы основных заинтересованных сторон** (стейкхолдеров) и не пытается их сбалансировать.
- Территориальное управление **не нацелено на устойчивое развитие** в его классическом понимании.

Территориальное управление должно быть стратегичным



**Стратегический вектор
развития территории**

Преобразования

- преследуют реальные цели,
- решают практические задачи,
- реализуют конкретные интересы заинтересованных сторон.

Территориальное управление должно опираться на стейкхолдеров

Рабочая версия,
проект 2012 года



Миссия центра Москвы с учетом его предназначения по отношению к каждой группе стейкхолдеров

Территориальное управление должно опираться на стейкхолдеров

В число **стейкхолдеров территории** попадают все, кто использует ее в качестве места проживания, посещения, работы и как источник ресурсов, а также имеет с ней экономические отношения, зависит от ее стабильного устойчивого состояния.



Управление должно преследовать устойчивое развитие территории



Формула общественного консенсуса:

**Мы – разные, но мы вместе,
потому что мы все – люди и
хотим, чтобы наши дети
жили как не хуже нас.**



Управление должно преследовать устойчивое развитие территории



Устойчивое развитие – такое развитие, которое удовлетворяет потребности настоящего времени, **но не ставит под угрозу способность будущих поколений удовлетворять свои собственные потребности.**



- Территориальное управление может быть эффективно только в случае, когда четко сформулированы критерии эффективности. Такие критерии задаются исключительно миссией территории и стратегическим вектором ее развития.
- Территориальное управление может быть эффективно только в случае, если ориентировано на интересы основных стейкхолдеров и стремится к достижению их баланса (консенсуса).
- Территориальное управление может быть эффективно только в случае, если нацелено на поддержание устойчивого развития.